

# 事務事業分析シート（平成24年度）

No1

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |      |            |            |     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------------|------------|-----|
| 事務事業名                        | モノづくりクラスター形成促進事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     | 部課名  | 産業経済部経営支援課 | 課長名        | 三 枝 |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | 担当者名 | 白 田        | 内線         | 458 |
| 事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（24年度） | モノづくりクラスター形成促進事業（01-10-01）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |      |            |            |     |
| 事務事業の種類                      | ○ 新規事業（○ 24年度 ○ 23年度） ○ 建設事業 ● それ以外の継続事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |      |            |            |     |
| 開始年度                         | ○ 昭和 ● 平成 18 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | 根拠   |            |            |     |
| 終期設定                         | ○ 有 ● 無 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     | 法令等  |            |            |     |
| 実施基準                         | ○ 法令基準内 ○ 都基準内 ● 区独自基準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |      | 計画区分       | ● 計画 ○ 非計画 |     |
| 行政評価事業体系                     | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 産業革新都市[Ⅲ]           |      |            |            |     |
|                              | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 活力ある地域経済づくり[05]     |      |            |            |     |
|                              | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 新産業・新事業の創出支援[05-02] |      |            |            |     |
| 目的                           | 荒川区の産業集積や地域資源の豊かさを活かし、「産学官の顔の見えるネットワーク」構築を軸とした「荒川版クラスター」の形成をとおり、「新事業やベンチャーの創出」、「既存企業の第二創業や経営革新」を促進し、地域産業の活性化を図ることを目的とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |      |            |            |     |
| 対象者等                         | 区内モノづくりに関わるすべての事業者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |      |            |            |     |
| 内容                           | <p>荒川区の産業集積や地域資源の豊かさを活かし、「産学官の顔の見えるネットワーク」構築を軸とした「荒川版クラスター」の形成を目指すMACC（Monozukuri Arakawa City Cluster）プロジェクトを推進する。</p> <p>1ビジョンの策定と共有化<br/>荒川区の地域特性や産業資源についての情報収集を図り、地域のビジョンとシナリオの共有化を図る。</p> <p>2顔の見えるネットワーク構築<br/>MACCプロジェクト専属コーディネータの継続的な企業訪問や、産学交流会・セミナー・フォーラムの開催等を通じて産学官の顔の見えるネットワーク構築を図る。</p> <p>3特定テーマ研究会の推進による先行事例の創出<br/>特定分野における短期的・集中的な取組である「特定テーマ研究会」の活動を通じ先行事例を創出する。</p> <p>4フロンランナーの育成<br/>あすめし会（明日の飯の種をつくる会）等の実施により、区内産業の牽引役となるフロンランナーを育成する。（24年度から、あすめし会は自主的な運営に移行し、新たに第2あすめし会を開設。）</p> <p>5若手異業種交流の推進<br/>若手経営者や積極的な連携を望む経営者等の交流及び企業間連携を推進するため、交流会活動に対する支援をする。</p> <p>6支援組織・支援体制の構築<br/>MACCプロジェクトを効果的に推進していくため、研究機関や支援機関等との連携を積極的に行い、ネットワークを活用した支援体制の構築を図る。</p> |                     |      |            |            |     |
| 経過                           | <p>18年6月 東葛川口つくば（TX沿線）ネットワーク支援活動の対象地域への位置付け、MACCプロジェクトの立ち上げ</p> <p>19年5月 MACCコーディネータの1名配置</p> <p>20年4月 MACCコーディネータの1名増員配置（2名体制）</p> <p>21年4月 MACCコーディネータの1名増員配置（3名体制）</p> <p>22年4月 事業推進方法を業務委託から職員・MACCコーディネータによる直営に変更、効率化を図る。<br/>異業種交流活動支援事業を統合</p> <p>23年4月 MACCコーディネータの1名増員配置（4名体制）</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |      |            |            |     |
| 必要性                          | 地域経済活性化のためには、「産学官の顔の見えるネットワーク」構築を軸とした「荒川版クラスター」の形成をとおり、意欲のある企業への積極的な支援が必要である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |      |            |            |     |
| 実施方法                         | （1直営） （直営の場合 ● 常勤 ● 非常勤 ○ 臨時職員）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |      |            |            |     |

| 予算・決算額等の推移 | (単位：千円)         |      |        |        |        |        |        |        |
|------------|-----------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            |                 | 18年度 | 19年度   | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 24年度   |
|            | 予算額             |      | 19,171 | 23,632 | 25,518 | 17,753 | 21,810 | 21,790 |
|            | ①決算額（24年度は見込み）  |      | 18,737 | 23,293 | 23,814 | 15,857 | 20,884 | 21,790 |
|            | ②人件費等           |      | 6,320  | 6,353  | 5,701  | 8,703  | 12,129 |        |
|            | ③減価償却費          |      |        |        |        | 3,196  | 4,665  |        |
|            | 【事務分担量】（％）      |      | 74     | 75     | 70     | 110    | 150    |        |
|            | 合計（①＋②＋③）       | 0    | 25,057 | 29,646 | 29,515 | 27,756 | 37,678 | 21,790 |
|            | 国（特定財源）         |      |        |        |        |        |        |        |
|            | 都（特定財源）         |      |        |        |        |        |        |        |
| 実績の推移      | その他（特定財源）       |      |        |        |        |        |        |        |
|            | 一般財源            | 0    | 25,057 | 29,646 | 29,515 | 27,756 | 37,678 | 21,790 |
|            | 事項名             | 18年度 | 19年度   | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 24年度   |
|            | MACCプロジェクト参加企業数 | 43   | 65     | 76     | 78     | 81     | 86     | 90     |
|            |                 |      |        |        |        |        |        |        |

# 事務事業分析シート（平成24年度）

No2

| 予算・決算の内訳 | 節・細節  | 平成22年度（決算）     |        | 平成23年度（決算）     |        | 平成24年度（予算）     |        |
|----------|-------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
|          |       | 主な事項           | 金額（千円） | 主な事項           | 金額（千円） | 主な事項           | 金額（千円） |
|          | 報酬    | MACCコーディネータ報酬  | 12,961 | MACCコーディネータ報酬  | 16,676 | MACCコーディネータ報酬  | 16,661 |
|          | 共済費   | MACCコーディネータ共済費 | 1,741  | MACCコーディネータ共済費 | 2,273  | MACCコーディネータ共済費 | 2,292  |
|          | 報償費   | 講師謝礼           | 161    | 講師謝礼           | 153    | 講師謝礼           | 392    |
|          | 旅費    | 旅費             | 305    | 職員旅費           | 605    | 職員旅費           | 668    |
|          | 需用費   | 消耗品費           | 179    | 消耗品費           | 341    | 消耗品費           | 330    |
|          | 役務費   | 郵便料            | 72     | 郵便料            | 108    | 郵便料            | 240    |
|          | 委託料   | パンフレット作成委託     | 370    | パンフレット作成委託     | 717    | パンフレット作成委託     | 1,155  |
|          | 使用料   | 会場使用料          | 13     | 会場使用料          | 14     | 会場使用料          | 52     |
|          | 負担金補助 | 先進地域視察等        | 55     |                |        |                |        |

| 指標 | 事務事業の成果とする指標名 |  | 指標の推移 |      |      |               |               | 指標に関する説明              |
|----|---------------|--|-------|------|------|---------------|---------------|-----------------------|
|    |               |  | 21年度  | 22年度 | 23年度 | 24年度<br>(見込み) | 目標値<br>(25年度) |                       |
| ①  | 新製品・新技術の開発件数  |  | 2     | 3    | 1    | 4             | 5             | MACCプロジェクト参加企業の新製品等件数 |
|    | ②             |  |       |      |      |               |               |                       |
|    | ③             |  |       |      |      |               |               |                       |

|          |                                                         |  |  |  |  |  |  |  |
|----------|---------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| （問題点・課題） | 新製品・新技術の創出を加速させるために、従来から実施している事業に加え、先進的な取組等を行っていく必要がある。 |  |  |  |  |  |  |  |
|          | （実施 7 区 未実施 15 区）<br>実施区：墨田・葛飾・足立・台東・北・板橋・世田谷           |  |  |  |  |  |  |  |

| 問題点・課題の改善策 |                                                     |                                                     |
|------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|            | 平成24年度に取り組む具体的な改善内容                                 | 平成25年度以降に取り組む具体的な改善内容                               |
| ①          | これまでのモノづくり系企業に加え、デザイン・IT企業との連携を視野にBtoCの新たな事業展開を進める。 | 様々な業種・規模の企業とのネットワーク拡大を図るとともに、社会経済環境に応じた先進的な取組を展開する。 |
| ②          |                                                     |                                                     |

| 事務事業の分類 |        | 分類についての説明・意見等                                                                               |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24年度設定  | 25年度設定 |                                                                                             |
| 重点的に推進  | 重点的に推進 | 荒川区の地域経済活性化のためには、モノづくり産業の集積や地域経済の豊かさを生かした「産学官の顔の見えるネットワーク」構築を軸とした「荒川版クラスター」の形成に向けた取組が極めて重要。 |

|         |   |                                                                 |
|---------|---|-----------------------------------------------------------------|
| 状況（要質問） | Q | 専門的な人的配置の強化を（19年二定）                                             |
|         | A | 19年5月には、産学連携で地域産業の活性化を図るMACCプロジェクトの専属コーディネータを新たに1名配置し、その充実を図った。 |

# 事務事業分析シート（平成24年度）

No1

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |      |                    |                                                                                              |     |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 事務事業名                            | 産学連携推進事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     | 部課名  | 産業経済部経営支援課         | 課長名                                                                                          | 三 枝 |
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     | 担当者名 | 白 田                | 内線                                                                                           | 458 |
| 事務事業を構成する小事業名<br>及び予算事業コード（24年度） | 産学連携推進事業（01-10-02）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 事務事業の種類                          | ○ 新規事業（○ 24年度 ○ 23年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |      | ○ 建設事業 ● それ以外の継続事業 |                                                                                              |     |
| 開始年度                             | ○ 昭和 ● 平成 18 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |      | 根拠<br>法令等          | 産学連携研究開発支援事業補助金交付要綱<br>公立大学法人首都大学東京と荒川区の産学公連携協<br>力に関する協定書 国立大学法人山形大学工学部と<br>荒川区の連携協力に関する協定書 |     |
| 終期設定                             | ○ 有 ● 無 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 実施基準                             | ○ 法令基準内 ○ 都基準内 ● 区独自基準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |      | 計画区分               | ● 計画 ○ 非計画                                                                                   |     |
| 行政評価<br>事業体系                     | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 産業革新都市Ⅲ             |      |                    |                                                                                              |     |
|                                  | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 活力ある地域経済づくり[05]     |      |                    |                                                                                              |     |
|                                  | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 新産業・新事業の創出支援[05-02] |      |                    |                                                                                              |     |
| 目的                               | 大学等との共同研究・委託に必要な経費の一部を補助することにより、産学連携による新製品、新技術開発を促進する。また、区内中小製造業者の技術力向上と区内中小製造業者と都立産業技術高等専門学校及び山形大学工学部との産学連携の推進を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 対象者等                             | 区内製造業者ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 内容                               | <p>(1) 産学連携研究開発支援事業<br/>区内中小企業が大学や研究機関等との共同研究や委託研究を行う費用の一部を補助</p> <p>(2) 創造的都市型産業振興研究補助事業（旧地域課題解決型調査研究助成事業）<br/>区の地域産業の振興を目的とする研究及び新製品・新技術開発や、新たなビジネスモデル構築など区内中小企業の発展に寄与することを目的とする研究に要する費用の一部を補助</p> <p>(3) 試験研究機関活用支援事業<br/>試験研究機関を利用した際に要する費用の一部を補助</p> <p>(4) 企業課題相談支援事業（平成23年度まで実施の「モノづくり技術向上支援事業」及び「中小企業技術・経営課題総合相談事業」を統合）<br/>東京都立産業技術高等専門学校及び山形大学工学部への委託により、区内中小企業を対象とした技術指導等を実施</p> <p>(5) 地域産業創出プロジェクト推進事業に係る調査委託<br/>平成23年度実施の新企業支援計画策定等に係る調査委託の報告に基づき、山形大学工学部の知見を活かしながら産業創出拠点（システム）の形成に向け検討</p> |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 経過                               | <p>平成18年 高齢者ニーズ調査の実施 産学連携研究開発助成事業開始</p> <p>平成19年 高齢者のための健康・福祉関連製品開発プロジェクト開始</p> <p>平成20年 モノづくり技術向上支援事業開始</p> <p>平成21年 地域課題解決型研究助成開始 試験研究機関活用支援事業を緊急実施</p> <p>平成22年 各事業内容の拡充措置</p> <p>平成24年 地域産業創出プロジェクト推進事業に係る調査委託開始 企業課題相談支援事業開始</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 必要性                              | 産業活性化のために、区内製造業の「モノづくり」「技術開発力」を向上させるには、大学研究機関等と区内企業の連携を強化し、大学等有する専門知識の活用が不可欠である。また、資金力に乏しい区内中小企業の産学共同による新製品開発等を促進するためには、産学連携研究開発補助は不可欠である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |      |                    |                                                                                              |     |
| 実施方法                             | （一部委託） （直営の場合 ○ 常勤 ○ 非常勤 ○ 臨時職員）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |      |                    |                                                                                              |     |

| 予算・決算額等の推移 | (単位：千円)        |        |       |        |        |        |        |        |
|------------|----------------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            |                | 18年度   | 19年度  | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 24年度   |
|            | 予算額            | 20,000 | 9,000 | 10,100 | 10,675 | 9,375  | 13,750 | 13,002 |
|            | ①決算額（24年度は見込み） | 4,960  | 0     | 140    | 3,027  | 1,631  | 8,373  | 13,002 |
|            | ②人件費等          | 598    | 2,391 | 3,812  | 4,072  | 6,087  | 9,588  |        |
|            | ③減価償却費         |        |       |        |        | 2,324  | 3,732  |        |
|            | 【事務分担量】（％）     | 7      | 28    | 45     | 50     | 80     | 120    |        |
|            | 合計（①+②+③）      | 5,558  | 2,391 | 3,952  | 7,099  | 10,042 | 21,693 | 13,002 |
|            | 国（特定財源）        |        |       |        |        |        |        |        |
|            | 都（特定財源）        |        |       |        |        | 814    | 2,077  | 6,300  |
|            | その他（特定財源）      |        |       |        |        |        |        |        |
|            | 一般財源           | 5,558  | 2,391 | 3,952  | 7,099  | 9,228  | 19,616 | 6,702  |
| 実績の推移      | 事項名            | 18年度   | 19年度  | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 24年度   |
|            | 産学連携研究開発助成件数   | 0      | 0     | 0      | 0      | 0      | 2      |        |
|            | 企業課題相談支援事業利用社数 | -      | -     | 1      | 5      | 5      | 5      |        |
|            | 試験研究機関活用支援助成件数 | -      | -     | -      | 1      | 3      | 4      |        |

# 事務事業分析シート（平成24年度）

No2

| 予算・決算の内訳 | 節・細節 | 平成22年度（決算）        |        | 平成23年度（決算）        |        | 平成24年度（予算）       |        |
|----------|------|-------------------|--------|-------------------|--------|------------------|--------|
|          |      | 主な事項              | 金額（千円） | 主な事項              | 金額（千円） | 主な事項             | 金額（千円） |
|          | 委託料  | モノづくり技術向上支援事業委託   | 163    | モノづくり技術向上支援事業委託   | 60     | 企業課題相談支援事業委託     | 700    |
|          |      | 中小企業技術・経営課題総合相談委託 | 105    | 中小企業技術・経営課題総合相談委託 | 263    |                  |        |
|          |      |                   |        | 新企業支援計画策定調査委託費    | 5,000  | 地域産業創出プロジェクト推進委託 | 5,000  |
|          |      | 産学連携研究開発助成金       | 0      | 産学連携研究開発助成金       | 1,964  | 産学連携研究開発助成金      | 3,000  |
|          |      | 創造的都市型産業振興研究補助    | 1,265  | 創造的都市型産業振興研究補助    | 1,000  | 創造的都市型産業振興研究補助   | 3,000  |
|          |      | 試験研究機関活用支援助成      | 99     | 試験研究機関活用支援助成      | 86     | 試験研究機関活用支援助成     | 600    |
|          |      | 山形大学工学部MOT専攻受講助成  | 0      | 山形大学工学部MOT専攻受講助成  | 0      | 山形大学工学部MOT専攻受講助成 | 300    |

| 指標 | 事務事業の成果とする指標名  | 指標の推移 |      |      |               |               | 指標に関する説明      |
|----|----------------|-------|------|------|---------------|---------------|---------------|
|    |                | 21年度  | 22年度 | 23年度 | 24年度<br>(見込み) | 目標値<br>(25年度) |               |
| ①  | 産学連携研究開発助成件数   | 0     | 0    | 2    | 4             | 5             |               |
| ②  | 企業課題相談支援事業利用件数 | 5     | 5    | 5    | 10            | 20            | 支援利用社数（≠利用回数） |
| ③  | 試験研究機関活用支援助成件数 | 1     | 3    | 4    | 10            | 20            | 利用社数（≠申請回数）   |

|          |                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| （問題点・課題） | 産学連携による新製品、新技術開発への取り組みが広まりつつあるが、更なる産学連携の推進を図るため、区内企業の意向・実態等及び大学の知見等を十分に把握しマッチングしていく必要がある。周知不足によって利用が低迷している制度があるため、更なる制度の周知が必要である。              |
| 実施状況     | （実施 8 区 未実施 14 区）<br>1 産学連携補助系事業 6区（台東・江東・品川・北・足立・江戸川）<br>2 研究費補助系事業 実施区なし<br>3 技術支援系事業 3区（江東・品川・足立）<br>4 公設試活用系事業 5区（港・江東・品川・足立・千代田（(財)まちみらい） |

| 問題点・課題の改善策 |                                                                             |                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|            | 平成24年度に取り組む具体的な改善内容                                                         | 平成25年度以降に取り組む具体的な改善内容                                 |
| ①          | 企業の抱えるニーズと関係機関等の持つシーズを互いに把握できるよう情報提供するとともに、金融機関との連携を図って産学連携推進員がマッチングを進めていく。 | 企業が抱える様々な課題を円滑に解決するため、24年度の利用状況を踏まえて、更なる産学連携推進策を検討する。 |
| ②          | 従来の区報・チラシ・WEBによる周知広報に加え、産学連携推進員等の企業巡回時に積極的な周知広報を行う。                         | 制度利用が増加するよう、24年度の利用状況を踏まえて、更なる認知度向上策及び制度の改善を検討していく。   |

| 事務事業の分類 |        | 分類についての説明・意見等                                                                          |
|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 24年度設定  | 25年度設定 |                                                                                        |
| 重点的に推進  | 重点的に推進 | MACCプロジェクトを推進し「産学官の顔の見えるネットワーク」を構築するために、大学等が有する専門知識を活用した産学共同による新製品・新技術開発を支援することは極めて重要。 |

|         |                                                                                                                                                                                                      |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 状況（要質問） | Q 「MACCプロジェクト」を中心とした区内企業の産学連携による新製品・新技術開発の取り組みと今後の展望を問う。（20年一定）<br>A 高齢者向け健康・福祉関連製品開発プロジェクトにおいて、首都大学東京との産学連携の成果が生まれている。今後とも、荒川区内に立地する首都大学東京・都立産業技術高等専門学校と濃密に連携し、新製品・新技術開発を推進する。また、産業技術総合研究所とも連携を深める。 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|