

施策分析シート（令和8年度）

No1

施策名	窓口サービス等の充実	施策No	14-02	部課名	区民生活部地域つなぐ課
関連部課名	政策企画部政策企画課、広報・シティプロモーション課、総務部経理課、区民生活部戸籍住民課	課長名	漆畑	内線	2510
行政評価事業体系	分野	VII	計画推進のために		
	政策	14	積極的な区政情報の発信と信頼される区政の推進		

目的	区民の利便性向上を図るとともに、職員の資質向上、事務の効率化を進め、更なる窓口サービス等の向上を目指す。				
----	--	--	--	--	--

指標	幸福実感指標名	指標の推移			指標に関する質問文			
		5年度	6年度	7年度				
指	①							
	②							
	③							
	④							
標	施策の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明	
		5年度	6年度	7年度	8年度見込み	目標値(8年度)		
	①	マイナンバーカード保有率（％）	69.5	74.5	78.9	84.0	100.0	
	②	証明書自動交付サービス利用度（％）	46.8	49.4	51.8	54.4	55.0	住民票、印鑑登録証明書発行（コンビニ交付件数の割合を計上）
	③	職員に対する感謝の声の件数(件)	45	71	57	60	60	区民の声
	④	職員に対する苦情の声の件数(件)	17	22	26	20	10	区民の声
	⑤							

（単位：千円）

行政コスト計算書	勘定科目	6年度	7年度	差額	行政収入	勘定科目	6年度	7年度	差額
	給与関係費	686,351	766,797	80,446		地方税等	0	0	0
	物件費	484,704	709,835	225,131		国庫支出金	306,634	409,546	102,912
	維持補修費	2,511	3,011	500		都支出金	643	646	3
	扶助費	0	0	0		分担金及び負担金	0	0	0
	補助費等	20,498	20,507	9		使用料及び手数料	92,220	89,656	▲ 2,564
	減価償却費	42,255	41,968	▲ 287		その他	19,349	15,070	▲ 4,279
	不納欠損・貸倒引当金繰入額	0	0	0		行政収入合計(a)	418,846	514,918	96,072
	賞与・退職給与引当金繰入額	52,442	163,197	110,755		行政収支差額(a)-(b)=(c)	▲ 869,915	▲ 1,190,397	▲ 320,482
	その他行政費用	0	0	0		金融収支差額(d)	▲ 48	▲ 41	7
	行政費用合計(b)	1,288,761	1,705,315	416,554		通常収支差額(c)+(d)=(e)	▲ 869,963	▲ 1,190,438	▲ 320,475
	特別費用(g)	0	0	0		特別収入(f)	0	0	0
	特別収支差額(f)-(g)=(h)	0	0	0		当期収支差額(e)+(h)	▲ 869,963	▲ 1,190,438	▲ 320,475
貸借対照表	勘定科目	6年度	7年度	差額	流動負債	勘定科目	6年度	7年度	差額
	収入未済	0	0	0		還付未済金	44,032	47,298	3,266
	不納欠損引当金	0	0	0		特別区債	0	0	0
	その他の流動資産	0	0	0		賞与引当金	16,990	16,997	7
	有形固定資産	675,201	633,366	▲ 41,835		その他の流動負債	27,042	30,301	3,259
	土地	48,164	48,164	0		固定負債	0	0	0
	建物	1,379,378	1,379,378	0		特別区債	350,567	402,815	52,248
	建物減価償却累計額	▲ 752,341	▲ 794,176	▲ 41,835		特別区債	85,051	68,054	▲ 16,997
	工作物等	1,287	1,287	0		退職給与引当金	265,516	334,761	69,245
	工作物等減価償却累計額	▲ 1,286	▲ 1,286	0		その他の固定負債	0	0	0
	無形固定資産	0	0	0		負債の部合計	394,599	450,113	55,514
	建設仮勘定	0	0	0		正味財産	281,527	184,046	▲ 97,481
	その他の固定資産	925	793	▲ 132		正味財産の部合計	281,527	184,046	▲ 97,481
	資産の部合計	676,126	634,159	▲ 41,967		負債及び正味財産の部合計	676,126	634,159	▲ 41,967

財務諸表に関する特徴的事項等

- 行政費用として物件費が令和6年度と比較し増加している。これは7年度から戸籍の氏名への振り仮名記載を実施していることによる。物件費の主な内訳としては、マイナンバー運営に係る費用が214,603千円、次いで戸籍の氏名への振り仮名記載に係る費用が166,511千円となっている。
- 行政収入の国庫支出金は、主にマイナンバー運営に係る補助金、戸籍の氏名への振り仮名記載に係る補助金によるものである。
- 行政収入のその他について、主にシステム標準化に伴うJ-LISからの補助金で10,685千円となっている。

施策の現状・課題・今後の方向性

現状	○毎週水曜日の窓口時間の延長や月2回の日曜日の窓口開庁を実施している。 ○マイナンバーカードの普及に伴い、コンビニ等の証明書交付サービスやオンライン申請を導入し、区役所に来庁しなくても手続きができる環境を整えている。 ○令和7年度の実績では、戸籍住民課における住民票（有料分）の総発行枚数(98,128枚)のうち46.7%(45,873枚)、印鑑登録証明書の総発行枚数(35,405枚)のうち65.6%(23,231枚)が、コンビニ等の証明書自動交付サービスで発行されている。 ○外国人の手続き件数増加や国籍の多様化への対応としてタブレットの配置等、多言語対応可能な環境を整備している。 ○区民事務所での住民票発行、転入届等の取扱件数は、年間約9万件である。 ○区民サービスの向上のため、職員の接遇に関する能力を高めるとともに、「区民の声」等に寄せられた要望等に迅速に対応している。
課題	○オンラインで申請可能な手続の周知を図るとともに、利用を促進する必要がある。 ○コンビニ交付サービスについては、住民票の写しや印鑑登録証明書その他、戸籍の証明書等、サービスの拡充を図ることで区民の利便性を向上する必要がある。 ○手続の複雑さや窓口の待ち時間等、窓口来庁時の区民の負担を改善する必要がある。 ○区民事務所の利用者数は横ばいで推移しており、区民に身近な窓口として更なる利便性の向上を図る必要がある。 ○社会情勢の変化に伴い多様化するニーズを的確に捉え、より丁寧に分かりやすく、区民の立場に立ったサービスを提供していくためには、職員の更なる資質向上が求められる。
今後の方向性	○引き続き窓口延長及び日曜開庁の実施による来庁しやすい環境の整備とともに、オンライン申請等の拡充を進めるなど、区民の利便性向上を図るため、区民の視点に立った、より分かりやすい窓口サービス等に努めていく。 ○マイナンバーカードの交付・再交付及び電子証明書の更新体制を拡充し、区民の利便性を確保していく必要がある。 ○書かない窓口システム等のデジタルツールの活用により、窓口手続における区民負担軽減及び職員の事務の効率化を目指す。 ○高齢者や障がい者等、区役所まで足を運ぶことが難しい人が、自宅の近くで各種手続きができるよう、身近な窓口である区民事務所サービス充実のため、本庁舎各所管課との連携強化及び的確かつ迅速なバックアップ体制を構築する。 ○区役所に来庁した人が、迷わず目的の窓口に行き、スムーズに手続を済ませることができるよう、総合案内カウンターをはじめとした各窓口における職員一人一人の接遇・知識の更なる向上に努めるとともに、プロフェッショナルとしての高い職務意識の醸成を図る。

施策の分類		分類についての説明・意見等
8年度	9年度	
重点的に推進	重点的に推進	区民に対し利便性の更なる向上を図るため、各窓口における一層のサービスの充実に努める。

施策を構成する事務事業の分類								
事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための 分類		分類についての説明・意見等
		6年度	7年度	6年度	7年度	8年度	9年度	
タブレット端末を活用した多言語対応	01-01-34	3,771	3,932	884	794	推進	推進	区内における外国人人口の増加数や国籍の多様化から、窓口等の多言語対応の必要性は高い。
総合相談窓口	02-01-10	34,699	42,228	29,821	37,066	重点的に推進	重点的に推進	総合相談窓口は、「区民のコンシェルジュ」として、様々な来庁者に対応しており、また、最近では外国人来庁者も増え需要も高まっており必要不可欠な事業であるため、重点的に推進する。
専門宿直員報酬	03-01-06	22,543	24,053	20,964	22,198	継続	継続	区施設の管理運営に係る事業であるため、継続して実施する。
法律相談	04-01-01	5,075	4,702	4,061	3,971	推進	推進	区民の法律が関わる高度化多様化する専門的な問題について、弁護士に相談できる場を提供し、区民福祉の向上に寄与する優先度の高い事業であるため、推進する。
一般相談及び各種相談	04-01-03	11,116	5,575	8,936	4,193	推進	推進	区民の様々な問題の解決に向け、各種相談の場を提供し、区民の日常生活を支える優先度の高い事業であるため、推進する。
小災害見舞事業費	04-01-14	1,353	2,113	190	440	継続	継続	見舞金として被災者に当面の生活費を支給することで、被災者に安心感を与えることが出来る事業であり、現行どおり実施する。
区民交通傷害保険事業費	04-01-15	10,075	12,884	3,632	3,618	推進	推進	自転車による加害事故が増加し、それに伴い高額な損害賠償責任を負うケースが増えているため、必要度は高い。
管理費（区民事務所）	04-01-16	94,026	93,914	47,255	45,016	継続	継続	区民サービスにおける最前線の窓口として、区民事務所の必要な維持管理、修繕を行う。
運営費（区民事務所）	04-01-17	283,289	387,574	59,374	67,227	推進	推進	幅広い区民サービスを行う区民事務所の役割は重要であり、さらに適正かつ効率的な運営を図る。
区民葬儀利用事業費	04-01-36	0	0	—	—	推進	継続	23区共通で実施する利用助成制度として、令和8年度から実施する。

施策を構成する事務事業の分類								
事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための 分類		分類についての説明・意見等
		6年度	7年度	6年度	7年度	8年度	9年度	
戸籍事務	04-02-01	107,810	303,184	1,776	168,809	継続	継続	法定受託事務のため区が行う必要があることから継続して実施する。
戸籍システム	04-02-02	172,493	160,859	157,355	147,229	継続	継続	戸籍事務のサービス向上及び効率化のため必要な事業であることから、継続して実施する。
住民基本台帳事務	04-02-03	151,113	197,124	52,815	81,737	継続	継続	法律で定められている事務で、区民にとって必要不可欠な事業であるため継続して実施する。
印鑑登録事務	04-02-04	36,706	43,268	1,008	1,090	継続	継続	契約の公正を担保する等、広く利用されている制度であり必要性は高い事業であるため継続して実施する。
住民基本台帳ネットワークシステム	04-02-06	57,352	94,142	37,169	69,629	継続	継続	住民基本台帳法に定められた制度で、個人番号制度を含め、電子政府・電子自治体を支える必要不可欠な事業であるため継続して実施する。
マイナンバー運営	04-02-07	297,305	329,763	263,213	284,173	継続	継続	今後の社会保障制度等を支える必要不可欠な制度であり、法律で定められている法定受託事務のため継続して実施する。
合 計		1,288,726	1,705,315	688,453	937,190			